

VER TRA GING



VERTRAGING ALS CONCEPT

Bij een teamoverleg zit iedereen er verschillend bij. Elk heeft zijn eigen kennis, mogelijkheden, belangen en dromen voor de toekomst. Arnold Cornelis noemt dit de eigen filosofie met een natuurlijke behoefte om zich te ontwikkelen. Hierin zit de creativiteit die nodig is om tot anders denken te komen en daar is gerichte aandacht voor nodig. Vertraging is een concept dat mensen in staat stelt om

echt te communiceren over het ontwikkelen van mogelijkheden. Wanneer dit lukt, ontstaat flow en ervaren mensen werkplezier. Zelfs onder de moeilijkste omstandigheden. De vraag is daarom hoe een leidinggevende kan sturen op vertraging.



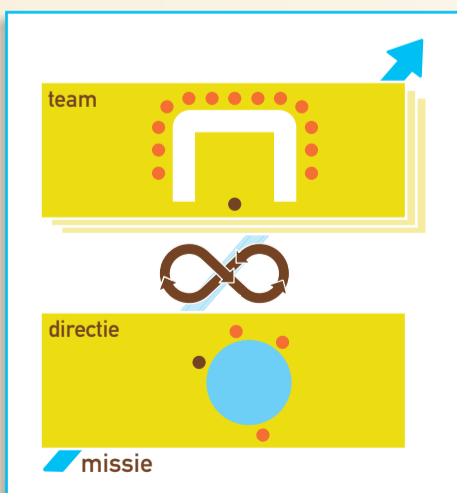
OM SAMEN TOT ANDERS DENKEN TE KOMEN

ONDERZOEKSVRAAG

Hoe kan een leidinggevende, onder druk van deadlines en beperkte middelen, toch de tijd vertragen zodat zijn team anders kan gaan denken?

NOODZAAK VAN VERTRAGING

In een complexe organisatie zijn er voortdurend veranderingen die het samenwerken lastig maken. Elke verandering vereist aanpassing en daar moeten de mensen samen oplossingen voor vinden. Als oude oplossingen niet langer afdoende zijn, is er behoefte aan anders denken en daar is tijd voor nodig. Deze tijd moet serieus genomen worden, anders blijft het bij de oude oplossingen. Door deadlinestress en alle beperkingen te parkeren maken de mensen weer ruimte vrij voor collectieve kenniscreatie. Dat is de vertraagde tijd waarin men samen anders kan gaan denken. Hoe sneller de veranderingen op een team afkomen, hoe groter de noodzaak om de tijd te vertragen.



METHODE

De onderzoeksmethode Grounded Theory wordt gebruikt om het concept vertraging tot een theorie te ontwikkelen. De onderzoeksdata komt voort uit een onderzoeksgroep van 8 leidinggevenden met een sterke diversiteit aan contexten. Hun ervaringen en kenmerkende verhalen worden gebruikt om patronen van actie en interactie te gaan ontdekken.

De toepassing van Grounded Theory betekent een theoretische conceptualisatie van vertraging door het analyseren en interpreteren van patronen. Door data te onderzoeken ontstaan verbindingen voor een gefundeerde theorie. Het onthullen van evidenties, het impliciete, het onherkenbare of het onbekende, is het construeren van alternatieve verklaringen. Dit is het onderzoeksproces dat uiteindelijk leidt tot een theorie waarmee de data verklaard kan worden.

RESULTATEN

Het doel van het onderzoek is een theorie over het sturen op vertraging. Een theorie die voorziet in een diepgaand, samenhangend en eenvoudig model. Een theorie waarmee een leidinggevende zich bewust wordt van de mogelijkheden juist wanneer de tijdsdruk groot is.

LANGZAAMLUISTEREN.NL



Op de site langzaamluisteren.nl komt een afgeschermd omgeving voor de opslag van data uit de onderzoeksgroep.

